

## Рыба и джаз

Какие слои общества послужили социальным донором для новорожденной российской буржуазии? Как ни странно, сегодня среди преуспевающих предпринимателей можно обнаружить и бывших ученых, и спортсменов, и даже музыкантов. Одним из таких людей является владелец Томского рыбозавода Игорь Крузе. Детство Игорь Борисович провел в Казахстане и вырос в семье, где оба родителя были учителями в его родной школе, в результате чего «оценками и похвалами его не баловали, зато спрашивали по полной программе». Мечтал стать летчиком, затем решил связать свою судьбу с Советской армией, но, по собственному его выражению, «Господь Бог уберег». По совету брата, польстившись на красивое название института, в 1983 году приехал учиться в Томск, окончил ТИАСУР и стал инженером-радиоинженером. После окончания полтора года работал по специальности в Институте оптики атмосферы. С началом перестройки занялся различными видами бизнеса компьютерным оборудованием, оптовой торговлей, ценными бумагами. С 1999 года является владельцем рыбозавода на Водяной.

Средство от капризов В какой момент вы решили заняться бизнесом? Я не решал заниматься бизнесом это бизнес решил заняться мной. Я ходил на работу в институт и видел, что вокруг меня все начинают торговать и получать деньги, которые мне и не снились. А у меня к тому времени, в 1989м, уже родился сын. Поначалу, когда шла повсеместная замена отечественных компьютеров на импортные и все были в этих вопросах «чайниками», я как-то сразу эту тему освоил и стал заниматься комплектующими, В конце концов появилась фирма, в которой я проработал до 1993 года. Затем переключился на поставку продуктов из Германии, опять-таки открыл свою фирму. Когда завоз продуктов потерял смысл, я оставил фирму своему компаньону в Германии, и тот переориентировал ее на турбизнес. Потом были какие-то небольшие фирмочки, пока не жажнул август 1998го. Мои финансовые потери после обвала оказались чрезвычайно велики. Тогда-то я и осознал, что надежнее всего что-то производить, а значит, не зависеть от капризов валютного рынка. Неплохим средством от капризов оказалась рыба...

Рыбная эпопея, как я это называю, началась в 1999 году, когда я приобрел неработающее предприятие, имевшее тридцать или сорок человек персонала и совершенно смешной запас сырья на складе. И за это непродолжительное время нам удалось кое-чего достичь. А поподробнее... Через полтора года, после того как все это на меня свалилось, рыбозавод на Водяной стал рентабельным предприятием, на котором работает больше сотни человек. Теперь мы уже можем сказать, что не ситуация владеет нами, а мы ситуацией, и наше имя на рынке звучит вполне определенно. Сегодня у нас широкий ассортимент и высокое качество продукции. Мы, кстати, начали производство мясных полуфабрикатов, и оно успешно развивается. Главное, что сегодня собрана достойная, высококвалифицированная команда, способная качественно управлять предприятием. Как я понимаю, у вашего за вода серьезная история? О да! Нам даже реклама не нужна! Нашу продукцию знают, ведь мы на этом месте более ста лет. Рыбный цех на Водяной еще в позапрошлом веке поставлял балыки ко двору Его Императорского Величества. А в советское время продукция рыбозавода (рыбные деликатесы) поставлялась прямо в Кремль, в связи с чем завод имел статус закрытого. Сегодня завод работает с оптовыми покупателями и поставляет им по 80 наименований мясных и рыбных продуктов. Мы постепенно осваиваем Сибирь вышли на Новосибирск, Кемерово, Барнаул. Если бы лет двадцать тому назад вы узнали, что будете иметь свой завод, что тогда? Я бы долго смеялся! Это была со всем другая страна, и за это была со всем другая статья за свой завод. Лет двадцать светило бы точно... Хотя, я думаю, что даже лет десять назад это мне показалось бы нереальным. Вы никогда не думали, что будете делать, если в России вновь случится революция? Ну и вопросик... Конечно, в нашей стране эта угроза существовала всегда. Русский бунт явление закономерное, исправно дающее о себе знать на протяжении всей

истории. И предприниматель, на мой взгляд, должен четко оценивать социально-политическую ситуацию в стране, так как это связано с вопросами как национальной, так и его личной безопасности. Впрочем, на данный момент можно с уверенностью сказать, что такая угроза отсутствует, так как, по верному слову Владимира Ильича, для революционной ситуации обычно бывает недостаточно, чтобы «низы не хотели», а требуется еще, чтобы и «верхи не могли» жить по-старому. У нас же вроде и «верхи» вполне еще могут, и «низы» вовсе еще не против... А вообще, конечно, упаси Господи!

Пятый кот Расскажите о вашей семье. С Ириной мы познакомились во время учебы в ТУСУРе. Учились мы на разных факультетах и на последнем курсе поженились. Сейчас у нас двое детей сыну Игорю 14 лет, он учится в гимназии «Томь», дочери Юле шесть, она ходит в ту же гимназию. Еще один член семьи кот Филипп. Чем занимается ваша супруга? Она человек творческий и разносторонний. Является директором модельного агентства «ТМ ШОУ», очень продвинута во всем, что касается дизайна. Например, оформление интерьера нашей квартиры это ее заслуга, восхищаются все мои знакомые. А еще она всю жизнь учится, сейчас, на пример, занимается языками в ТПУ. Вы бы хотели, чтобы ваши дети пошли по вашим стопам, занялись бизнесом, производством? Конечно, нет! Бизнес требует от человека слишком много, можно сказать, отбирает у него жизнь, отбирает друзей, ставит в положение постоянного риска и напряжения. Я считаю, что самый лучший способ существования для современного человека, когда капиталом является его голова интеллект, знания. Если человек, допустим, в качестве программиста способен обеспечить себе без бедную жизнь, то, думаю, любой предприниматель ему только позавидует. Поэтому, как отец, я сделаю все, чтобы мои дети получили лучшее образование независимо оттого, куда мне придется их для этого отправить и сколько усилий на это затратить. Если человек талантлив... Как вы проводите свободное время? В кругу семьи мы отдыхаем на даче, которую не так давно по строили. Когда удается, посещаем курорты за границей, чаще всего ездим в Турцию. Довольно активно продолжаю играть в волейбол и хоккей. А вообще, я с детства увлекаюсь музыкой в свое время окончил музыкальную школу по классу аккордеона. Сейчас слушаю самые разные вещи, от Прокофьева до Игоря Бутмана, от «Deep Purple» до «Ногу свело». Играю на басгитаре, даже иногда здесь, на работе, не выдерживаю и сажусь побренчать на двенадцатиструнке. Иногда мы собираемся со старыми друзьями, музицируем, но в основном для себя, чтобы расслабиться, отдохнуть. В свое время мне доводилось быть в командах с людьми, которые сегодня в основном играют в "Москве и являются значительными фигурами в музыкальных кругах, это Юрий Усольцев (сейчас он в группе Николая Носкова), Геннадий Мартов (группа «Земляне»), замечательный гитарист и духовик Саша Поздеев, гитарист Виктор Теплое, барабанщики Андрей Бирюков и Геннадий Власов. В каких отношениях вы были с этими музыкантами и поддерживаете ли вы с ними связь сегодня? К сожалению, с ребятами, что покинули Томск, вижу крайне редко, но если они приезжают, стараюсь с ними повидаться. А вот с Андреем Бирюковым я вижу довольно часто, мы поддерживаем дружеские отношения и иногда собираемся, чтобы поиграть джаз. Я заметил странную закономерность: наши бизнесмены проявляют особый интерес к джазу, и вы, как музыкант, в этом смысле не исключение. Как вы можете это объяснить? Здесь как раз нет ничего странного. Джаз это интеллектуальное направление в музыке, в котором исполнителю приходится свободно импровизировать, в то же время находясь в рамках до; вольно строгих канонов. Это требует от человека творческой интуиции, что в музыке воплощается в грамотную импровизацию, а в бизнесе в успешную предпринимательскую деятельность. Джаз, конечно, не является условием успеха в бизнесе, тем не менее известно, что если человек талантлив, то, как правило, он талантлив во всем, что ему интересно.

*Игорь Борисович Крузе  
Беседовал Станислав Буркин*